

事業の協業、ネット販売で成長路線

東京都の中小設備工事会社などが中心となって事業協同組合を設立したのが〇〇年。当時の組合員の総完工高四十億円は、直近に五十億円超に拡大。東京冷凍空調事業協同組合（理事長＝沖原正宜氏）の成功は簡単な数字で示される。共同受注の対象は民間のほか、官公庁物件にも広がる。組合活動との連動を図るべく、昨年にはインターネット販売の専門会社も立ち上げた。工事は組合、販売はネット会社と謳いつつ組合の購買政策も視野に置いたものだ。成熟がいわれる空調・冷熱市場において独自のビジネスモデルを構築し、サクセスロードを歩む東京冷凍空調事業協同組合を紹介。

東京区部の中小設備工事会社 総額は十億円以上も実質増と社を中心にした十四社（現在 五十億円超の規模にまは13社）が結集、出資金二千 で高まっている。組合員による五十万円で東京冷凍空調事業 協同組合が始動したのは〇〇 年六月。下請け・孫請けに甘んじつつ利益追求を日常行為としていた中小設備工事会社 が、その打たれ強さを協同行為で発揮することで競争力の強化、受注量の拡大を図った。この狙いは、組合設立後の事業高の着実な伸展によって履行されつつある。

組合事業高はここ数年、ほぼ倍増ペースで伸展し、〇五年度（12月期）には過去最高となる十三億円を達成している。組合の設立当初には四十億円規模だった組合員の年商

ちながら展開してきた組合員の自助努力が裏打ちとして指摘される。

事業活動を担保する資格の取得は組合として取得を進め

東京冷凍空調事業協組

倍々増で事業高が伸長 技術専従などインフラ整備



協同事業の成果を語る 沖原正宜理事長

てきた。建設業登録やフロン回収業者登録、官公需適格組合証明の取得などがそれ。このインフラ整備と平行しながら正・副理事長が先頭に立った受注活動、組合企業の若手エンジニアが参画しつつ取組んだ積算や設計のエンジニアリング、施工品質の向上を目的にした「組合標準」の作成、運営面では受注案件の透明性を保持した組合員への配分などが挙げられる。事業高の伸長は、こうした取組みの集積とし、いわば必然的な結果ともいえる。

受注対象は民間物件のみならず官公庁物件にも広がっている。昨年には区立小学校・空調工事の競争入札に参画、二十社以上に互して落札した。学校空調ではこれまで、リース会社経由などで実績はあるが、直接受注は初。数千円規模の物件受注は組合の実力を示すものだ。ただ、昨年度の総事業高は、前年並（13億円）での着地の見込み。この数年では初の足踏みだが、

の資本金は組合と組合員が共同出資したもので、不特定多数のユーザーを対象に流通コストを削減し機器販売を行い、工事付帯については組合が請けつつ事業の相乗化を図っていきのが狙い。ネット会社と組合の購買政策をリンクさせることも視野に入れる。初年度一億円を目指した立ち上げは、ほぼ目論見通り。売上高の過半数が組合関連であることも予想の範疇。

市況的な支援もある。〇五年度はとくに競馬場や学校空調など大型物件消化したこととも事業高の伸長につながった。ちなみに浦和競馬場の空調工事では、水蓄熱システムを織り込んだ省エネ性が日本冷凍空調設備工業会の優良省エネ設備顕彰を受賞するなど評価を高めた。また昨年は一日最大六百名を動員させるまで力を付けてきた。沖原理事長は「運がよかった」と振り返るが、事業高の伸長の背景が組織力だけではないのと同様、運のみではない。組織運営で付け加えれば、受注案件

を組合員に配分する共同受注委員長を兼務する沖原理事長は、「ボランティア精神、遊びの精神」を発揮しつつ自社配分は常にゼロ査定。これも組合活動の求心性を高めたといえそう。

エアコンネットマートでは昨年十二月、HP（ホームページ）をリニューアルした。空調・冷熱機器や資材メニューに健康器具などを追加拡充するとともに、従来は重点訴求の項目としていた「価格表示」を削除した。ネット販売のセールのポイントと目された低価格訴求が実際には効果が薄いと判断、ネット販売の比重を顧客情報の吸収に移し、組合活動の主柱としている工事受注との相乗化を高めていくことが狙い。

組合活動という事業の協同化をベースとしつつ組織力を高め、これにIT（情報技術）を利用した機器販売を相乗させる。東京冷凍空調事業組合が新たなビジネスモデルを示しながら描くサクセスロードは始まったばかり。沖原理事長は「組合事業は発展途上。〇七年度には二十億円の事業を目指したいし、その実力は付いてきたと思う」と自信を示しつつ協同事業の拡大に夢を馳せる。

また昨年度は空調・冷熱機器のネット販売会社、エアコンネットマート（社長＝沖原氏）を立ち上げた。一千万円

を組合員に配分する共同受注委員長を兼務する沖原理事長は、「ボランティア精神、遊びの精神」を発揮しつつ自社配分は常にゼロ査定。これも組合活動の求心性を高めたといえそう。